

→ 4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

- 4.1 Definicija**
- 4.2 Elementi organizacijske strukture**
- 4.3 Faktori organizacijske strukture**
- 4.4 Organizacijska shema**

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

1

→ 4.1 Definicija

- > organizacijska struktura označava sve postojeće veze i odnose između pojedinih faktora reprodukcije i unutar njih samih u okviru poduzeća**

- > organizacijska struktura može se:**
 - izgrađivati nova
 - reorganizirati postojeća

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

2

→ 4.2 Elementi organizacijske strukture

- organizacija ljudskih potencijala
- organizacija sredstava za rad
- organizacija predmeta rada
- organizacija informacija
- organizacija funkcija
- organizacija radnih mjesta
- organizacija vlasničkih odnosa

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

3

→ 4.3 Faktori projektiranja organizacijske strukture

unutrašnji faktori:

- karakter proizvoda
- karakter sredstava za proizvodnju
- struktura i stručnost kadrova
- veličina poduzeća
- lokacija
- vlasnički odnosi
- interesi

vanjski faktori:

- tržište
- konkurencija
- regulativa

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

4

→ 4.4 Organizacijska shema poduzeća

organizacijska shema (organigram) je grafički prikaz organizacijske strukture poduzeća ili nekih njegovih dijelova

> namjena:

- prikazivanje postojeće strukture
- planiranje buduće strukture
- analiza funkcioniranja organizacije

> zahtjevi:

- organizacijska struktura treba biti
 - pregledno prikazana
 - rasčlanjena na svrsishodan način
 - dosljedno označena

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

5

> vrste organizacijskih shema:

- org. sheme upravljanja i rukovođenja
- org. sheme s upisanim imenima osoba i funkcija
- kombinirane

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

6

> u grafičkom smislu organizacijske sheme mogu biti:

- pravokutni organigram
- kružni organigram
- linije: pune, isprekidane, strelice, ...

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

7

> pravokutni organigram:

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

8

> kružni organigram:

4. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

9

> ostala organizacijska sredstva

(služe u izgradnji organizacijske strukture):

- statuti, pravilnici
- organizacijski priručnici
- organizacijske okružnice
- tehnička pomagala:
 - računala, računalni programi, baze podataka
 - filmovi
 - fotografije
 - plakati
 - fotokopije

6. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

10

- pisma
- e-mail
- telegrami
- izvještaji
- novine

- razgovori
- predavanja
- savjetovanja

6. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

11
